



Projektmanagement / Coaching

für erfolgreiche IT-Projekte



CONSULTING

„Kluge Menschen suchen sich die Erfahrungen selbst aus, die sie zu machen wünschen. (Aldous Huxley)

Warum externes Projektmanagement ?

Die Anforderungen an die IT steigen mit dem wirtschaftlichen Druck in den Unternehmen ständig weiter an. Gleichzeitig werden Budgets zunehmend zurückhaltender bereitgestellt und eine klare Darlegung des Nutzens für IT-Investitionen gefordert.

Ein externes Projektmanagement bietet hier klare Vorteile :

- Niedrige Fixkosten : der externe Projektleiter wird nur für das beauftragte Projekt bezahlt. Sie müssen keine Personalkapazitäten für „Einmalprojekte“ vorhalten
- Know-How Gewinn : der externe Projektleiter bringt Erfahrungen aus vielen Projekten in unterschiedlichen Firmen in Ihr Projekt mit ein
- Unabhängigkeit : der externe Projektleiter führt das Projekt unabhängig von „Bereichsinteressen“. Er ist nur dem Projektziel und dem Auftraggeber verpflichtet



Die „Fallstricke“ interner IT-Projekte

Aktuelle Studien bestätigen: „40 Prozent aller IT-Projekte scheitern“ (Gartner Group/TechRepublic 11/2000)
 oder :
 „70 Prozent aller Schweizer IT-Projekte scheitern“ (Convion AG (CH) ortet drei Fehlerquellen)
 oder :
 „IT-Projekte scheitern an mangelnder Professionalität“ (Studie der Royal Academy of Engineering und der British Computer Society)

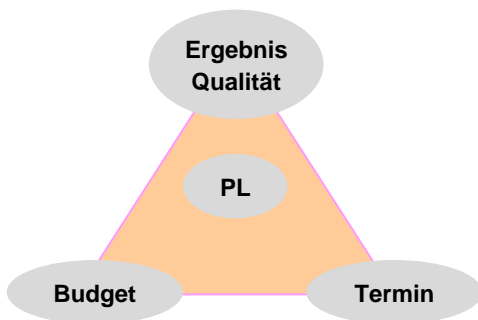
Die Gründe sind im Einzelfall natürlich sehr vielfältig und in der individuellen Situation der Beteiligten im Unternehmen begründet.

Im Kern treten aber immer wieder gleiche Symptome auf :

- Das sogenannte „Tagesgeschäft“ erlaubt den Beteiligten nicht, die geplante Zeit für ein Projekt einzusetzen
- Die Zielsetzungen sind zunächst „vage“ formuliert und werden während des Projektverlaufs nicht an neue Erkenntnisse angepaßt
- Die Ansprüche an ein Projekt sind unrealistisch und ignorieren die realen Möglichkeiten der IT
- Im Projektverlauf wird kein permanentes Risiko-Management durchgeführt

Ein externes Projektmanagement kann hier die geeigneten Methoden, die Kompetenz und die Kapazität einbringen, die dem Projekt zu Erfolg verhelfen.

Ihr Ansprechpartner : uwe.sellmer@selcon.eu (Geschäftsführender Gesellschafter)



„Erfolg hat nur, wer etwas tut, während er auf den Erfolg wartet“ (Thomas Alva Edison)

Projektleitung und Coaching

Diverse Studien und die tägliche Praxis haben inzwischen bewiesen: wenn Projektarbeit von der gleichen Person zeitgleich mit der „Tagesarbeit“ erledigt werden muß, leidet immer das Projekt darunter.

Hier leistet der externe Projektleiter für den Linienmanager entsprechende Hilfe und Entlastung. Gemeinsam können Beide den gewünschten Erfolg erreichen. Der Linienmanager kann der Kommunikation in der Führungsstruktur entsprechende Aufmerksamkeit widmen und wird von den Details und Fachfragen des Projektes entlastet. Der externe Projektleiter ist nur seinem Auftraggeber und dem Projektziel verpflichtet und kann auch kritische Sachverhalte gegenüber dem Management und den Projektbeteiligten entsprechend deutlich darstellen und kommunizieren.

Er übernimmt die Rolle des Moderators, Coach aber auch die des positiven Controllers, der Fehlentwicklungen und Verzögerungen rechtzeitig aufdeckt und kommuniziert.

Die Kosten für einen externen Projektleiter liegen in der Regel deutlich unter denen, die durch eine Laufzeitüberschreitung oder qualitative Mängel der Lösung (möglicherweise sogar dauerhaft) entstehen.

Das Projektziel als Verpflichtung

Mit der ausschließlichen Verpflichtung auf das Projektergebnis hilft Ihnen der externe Projektleiter, das Projektziel in allen Dimensionen sicher zu erreichen :

- Ergebnis / Qualität : praktikable Lösungen nach der 80/20 Methode
- Budget : vernünftiges Preis / Leistungsverhältnis der Lösung, das bis zum Projektende eingehalten wird
- Termin : verlässliche Fertigstellungstermine

Erfahrungen, die Sie erwarten können :

- 25 Jahre Projektmanagement
- 15 Jahre SAP Einführung und Betrieb
- 10 Jahre Unternehmensberatung in der IT
- ERP Implementierung und Integration
- EAI und Internet Portale
- IT-Organisation, speziell SLAs, Service- und Change- Management (nach ITIL)
- Kostenstrukturen der IT und Abrechnungsmethoden

Sicherheit mit dem richtigen Partner

Meine Arbeitsmethodik orientiert sich an ingenieurmäßigen Prinzipien - ergebnisorientiert und praxisbezogen.

Diese Vorgehensweise sichert Ihnen eine effiziente Projektentwicklung - von der Planung bis zur Abnahme.

Ich begleite Sie in allen Phasen des Projektes :

- Planung und Kalkulation des Projektes
- Erstellung eines Fach- und DV-Konzeptes
- Betreuung bei der Implementierung bis hin zur Abnahme
- Durchführung von Schulungen für Ihre Mitarbeiter
- Unterstützung Ihres Projektverantwortlichen in allen Phasen des Projektes

Mein Engagement sichert Ihnen eine effiziente und strukturierte Umsetzung Ihrer IT-Anforderungen unter permanentem Controlling der Termine, der Kosten und der Leistungserfüllung.

Ich bin sicher, auch Ihren Erfolg steigern zu können.

Ihr Ansprechpartner : uwe.sellmer@selcon.eu (Geschäftsführender Gesellschafter)